

**L'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bari,
circonscrizione del Tribunale di Bari, avvalendosi della collaborazione
della Fondazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili
di Bari**



O r g a n i z z a i l

**Corso di Formazione
“Il Project Management: progetti e
strumenti di finanziamento”**

**Consigliere Delegato Finanza Aziendale e Internazionalizzazione
Dott.ssa Cinzia Saltino**

**Presidente Commissione “Finanziamenti Europei e del Mezzogiorno”
Dott. Raffaele Nitti**

PREMESSA

Il percorso formativo "**Il Project Management: Progetti e Strumenti di Finanziamento**" è stato strutturato per trasferire al partecipante sia gli strumenti teorici di Project Management necessari a seguire un programma di investimento in ogni sua fase di vita e sia per trasferire al partecipante gli strumenti pratici di Project Management necessari ad acquisire le metodologie progettuali, tecniche, manageriali ed operative fondamentali per un profilo professionale altamente specializzato e richiestissimo in questo momento storico in cui soggetti pubblici e privati sono potenzialmente destinatari di importanti fonti di finanziamento.

Il tratto di assoluta innovazione di questo corso, infatti, consiste nell'affiancare l'apprendimento delle tecniche di Project Management alla conoscenza delle fonti di finanziamento (a qualsiasi livello) disponibili per i soggetti sia pubblici che privati.

Questa assoluta peculiarità consentirà a chi frequenterà questo corso di formarsi su metodologie e tecniche di progettazione e di conoscere parallelamente le fonti di finanziamento esistenti acquisendo quindi tutti gli strumenti necessari a impostare concretamente il lavoro ed elaborare una proposta progettuale che abbia tutti gli elementi per essere valutata positivamente e finanziata.

Il corso si rivolge a tutti coloro che intendono iniziare un nuovo percorso formativo all'interno di contesti pubblici o privati con compiti di gestione e coordinamento delle attività progettuali ed è pensato anche per coloro i quali hanno già esperienza operativa di gestione di progetti ed intendono consolidarla e successivamente certificarla.

GLI OBIETTIVI DEL CORSO

Il percorso formativo ha l'**obiettivo** di trasferire a coloro i quali frequenteranno il corso le nozioni di medio livello necessarie per imparare o consolidare le competenze necessarie per la pianificazione, la realizzazione, il controllo e la rendicontazione dei progetti di investimento di soggetti economici (sia essi privati o pubblici).

Lo scopo del corso è dunque quello di fornire competenze con taglio sia teorico che pratico per poter essere in grado di applicare la metodologia di Project Management.

Il corso formerà quindi dei Project Manager ed offrirà una specializzazione tale che potrà essere propedeutico alla certificazione di Legge da Project Manager (secondo lo schema di certificazione UNI 11648 ed UNI ISO 21500) ed all'eventuale iscrizione nei registri di certificazione.

Il Project Management è una metodologia che consente di gestire in maniera professionale un progetto nel rispetto dei tempi, dei costi e dei requisiti di qualità definiti contrattualmente con il committente, basandosi su standard e metodologie rigorose che definiscono ruoli, contenuti, compiti e modalità operative. L'evoluzione dei progetti, sempre più complessi e diversificati, ha portato ad un aumento significativo delle competenze che devono essere patrimonio professionale del Project Manager, figura centrale nella responsabilità della gestione dei progetti. Il ruolo del Project Manager è sempre più diffuso e copre un ampio spettro di attività fortemente diversificate e con elevata specificità, in relazione ai settori in cui opera.

Alle competenze da Project Manager il corso affiancherà momenti di approfondimento sui finanziamenti diretti, indiretti, PNRR, agevolazioni in agricoltura, finanziamenti nel settore della formazione, delle garanzie pubbliche, dei crediti di imposta, dei finanziamenti BEI, dei finanziamenti SIMEST e SACE e dei Basket Bond.

In questo modo il corso fornirà ai partecipanti i principali strumenti per conoscere e comprendere le opportunità di finanziamento e le modalità di accesso ai fondi delle attuali programmazioni al fine di utilizzarle secondo le metodologie progettuali del Project Management.

La finalità del corso, dunque, è accrescere tra i partecipanti le competenze di Project Management necessarie a specializzarsi e creare nuovi sbocchi professionali mettendo al servizio del tessuto economico in cui operano la loro capacità di creare rete, valore, sviluppo e nuova occupazione.

Nello specifico il corso si prefigge di:

- far acquisire buona conoscenza di tutte le fasi di progetto e saper utilizzare la disciplina del Project Management;

- far acquisire buona conoscenza dei sistemi di finanziamento erogati dalle istituzioni e saper utilizzare al meglio le banche dati disponibili per l'accesso alle informazioni sulle linee di finanziamento disponibili;
- far acquisire buona conoscenza per la formulazione di idee progettuali vincenti in linea con i contesti di riferimento e con gli assi della programmazione europea;
- far acquisire competenze di lettura e scrittura di un bando;
- far apprendere le tecniche di redazione e lettura di un business plan e di un budget;
- far apprendere le tecniche base di rendicontazione di un progetto.

LA DURATA DEL CORSO

Per raggiungere questo obiettivo il corso propone 9 momenti formativi per un totale di 48 ore di formazione, in un percorso necessario per la formazione specifica di un Project Manager ed articolato secondo queste fasi:

1. Introduzione / Inaugurazione (incontro coi referenti qualificati della Regione, del Comune, dei Ministeri, di Invitalia e delle Commissioni Europee per presentare le principali fonti di finanziamento);
2. Creazione ed avvio del Progetto (2 giornate);
3. Pianificazione del Progetto (2 giornate);
4. Esecuzione e implementazione del Progetto (1 giornata);
5. Chiusura del Progetto e Rendicontazione del Progetto (3 giornate).

Ognuno dei momenti su citati sarà affiancato dallo studio e dall'analisi di tutto quanto inerente i finanziamenti Europei e del Mezzogiorno secondo gli assi qui di seguito meglio specificati:

- Finanziamenti DIRETTI (i cosiddetti Finanziamenti Europei) nelle giornate della Creazione ed avvio del Progetto;
- Finanziamenti INDIRETTI (Comunali, Provinciali, Regionali e Nazionali) nelle giornate della pianificazione del progetto;

- Finanziamenti PNRR nella giornata dell'esecuzione e implementazione del Progetto;
- Finanziamenti nell'ambito della FORMAZIONE, AGEVOLAZIONI IN AGRICOLTURA GARANZIE PUBBLICHE, CREDITI DI IMPOSTA, FINANZIAMENTI BEI, FINANZIAMENTI SISMEST, SACE e BASKET BOND nelle giornate della chiusura e rendicontazione del Progetto.

I CREDITI FORMATIVI

52 crediti formativi (in conformità con l'Ordinamento vigente e con le UNI 11648 ed UNI ISO 21500).

IL COSTO

Si rimanda alla scheda d'iscrizione allegata.

LUOGO:

Il corso si svolgerà presso la sede formativa dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bari (via Osvaldo Marzano n. 40).

STRUTTURA DEL CORSO E CALENDARIO

PRIMA GIORNATA (giornata inaugurale) 22 febbraio 2023 dalle ore 9:30 alle ore 13:30:

Introduzione / Inaugurazione (incontro coi referenti qualificati della Regione, del Comune, dei Ministeri, di Invitalia e delle Commissioni Europee per presentare le principali fonti di finanziamento).

- *saluti istituzionali:*

Dott. Saverio Piccarreta | Presidente ODCEC Bari

Prof. Elbano De Nuccio | Presidente Nazionale dei Dottori Commercialisti

Dott.ssa Cinzia Saltino | Consigliera Delegata ODCEC Bari

Ing. Antonio Decaro | Sindaco della Città Metropolitana di Bari e Presidente ANCI

Dott. Gianmauro Dell'Olio | Deputato della Repubblica Italiana alla Camera

Dott. Francesco Paolicelli | Consigliere Regione Puglia - Presidente Commissione sviluppo economico Regione Puglia

Dott. Sergio Fontana | Presidente di Confindustria Bari e BAT

Dott. Leonardo Volpicella | Direttore Confcommercio Bari e BAT

Dott. Antonio De Vito | Direttore Generale Puglia Sviluppo SPA

Dott. Elvio Mauri | Direttore Generale Fondimpresa

Dott. Paolo Gagliardi | Dottore Commercialista e Revisore Legale Project Manager Programma Sviluppo

Dott. Claudio Calvani | Dottore Commercialista e Revisore Legale Partner ed AD della VVA Debt & Grant

- presentazione del corso:

Dott. Raffaele Nitti | Presidente Commissione “Finanziamenti Europei e del Mezzogiorno” ODCEC Bari

Dott.ssa Amalia Santoro | Componente della Commissione “Finanziamenti Europei e del Mezzogiorno” ODCEC Bari

SECONDA GIORNATA 1 marzo 2023 dalle ore 9:30 alle ore 13:30 e dalle ore 15:30 alle ore 17:30:

Creazione ed avvio del Progetto - Finanziamenti DIRETTI (i cosiddetti Finanziamenti Europei).

- Introduzione e concetti fondamentali del Project Management;
- Il ruolo del Project Manager;
- Cenni storici di Project Management;
- La metodologia del Project Management;
- Il Progetto.

- I Finanziamenti DIRETTI (i cosiddetti Finanziamenti Europei);
- L'Europa e le Istituzioni Europee;
- le Fonti Informative e la “mappa” dei Fondi Europei;
- I principi ispiratori e le Politiche dell'Ue;
- Obiettivi strategici e settori di intervento;
- La programmazione europea;
- Le opportunità di finanziamento (fondi diretti e fondi strutturali).

TERZA GIORNATA 7 marzo 2023 dalle ore 9:30 alle ore 13:30 e dalle ore 15:30 alle ore 17:30:

Creazione ed avvio del Progetto - Finanziamenti DIRETTI (i cosiddetti Finanziamenti Europei).

- I concetti chiave del Project Management;
- Il ciclo vita del progetto;
- I gruppi di processo;
- Il Project Management Agile
- Tecniche di programmazione e controllo: WBS, Gantt e Frameworks.

- I Finanziamenti DIRETTI (i cosiddetti Finanziamenti Europei);
- Metodologia di progettazione nei Fondi Diretti europei;
- Il Project Cycle Management nella progettazione europea;
- I Logical Framework nella progettazione europea;
- Il ciclo di vita di un progetto europeo.

QUARTA GIORNATA 22 marzo 2023 dalle ore 9:30 alle ore 13:30 e dalle ore 15:30 alle ore 17:30:

Pianificazione del Progetto - Finanziamenti INDIRETTI (Comunali, Provinciali, Regionali e Nazionali).

- Sviluppare il piano di Project Management;
- Dirigere e gestire il lavoro di progetto;
- Gestire le conoscenze di progetto;
- Monitorare e controllare il lavoro di progetto;
- Definire, pianificare, gestire, convalidare e controllare il piano d'ambito;
- WBS, Gantt e Frameworks;
- Esempio di gestione secondo lo standard UNI 11648 e UNI ISO 21500;
- Analisi Swot;
- Analisi dei rischi / benefici;
- Gli strumenti del Project Manager: soft skill e hard skill.

- I Finanziamenti INDIRETTI (Comunali, Provinciali, Regionali e Nazionali).

QUINTA GIORNATA 28 marzo 2023 dalle ore 9:30 alle ore 13:30 e dalle ore 15:30 alle ore 17:30:

Pianificazione del Progetto - Finanziamenti INDIRETTI (Comunali, Provinciali, Regionali e Nazionali).

- La gestione dei tempi del progetto;
 - La pianificazione e la gestione della schedulazione del progetto;
 - Definire le attività di progetto;
 - Definire la sequenza e la durata delle attività di progetto;
 - Il controllo della schedulazione e dell'andamento delle attività;
 - Il ciclo di Deming;
 - La matrice del rischio;
 - Gli schemi di Certificazione UNI 11648 e UNI ISO 21500;
 - Cenni sulla Legge 4/2013.
- I Finanziamenti INDIRETTI (Comunali, Provinciali, Regionali e Nazionali).

SESTA GIORNATA 5 aprile 2023 dalle ore 9:30 alle ore 13:30 e dalle ore 15:30 alle ore 19:30:

Esecuzione e implementazione del Progetto - Finanziamenti PNRR.

- Pianificare la gestione dei costi del progetto;
 - Il Business Plan ed il Budget;
 - La stima ed il controllo dei costi;
 - Pianificare la gestione della qualità del progetto.
- I Finanziamenti PNRR.

SETTIMA GIORNATA 12 aprile 2023 dalle ore 9:30 alle ore 13:30 e dalle ore 15:30 alle ore 17:30:

Chiusura del Progetto e Rendicontazione del Progetto - Finanziamenti nell'ambito della FORMAZIONE.

- I rischi del progetto: identificazione e analisi quantitativa e qualitativa dei rischi;
 - La pianificazione delle risposte ai rischi;
 - Il monitoraggio dei rischi.
- I Finanziamenti nell'ambito della FORMAZIONE.

OTTAVA GIORNATA 19 aprile 2023 dalle ore 9:30 alle ore 13:30 e dalle ore 15:30 alle ore 17:30:

Chiusura del Progetto e Rendicontazione del Progetto - Finanziamenti nell'ambito della AGEVOLAZIONI IN AGRICOLTURA.

- La chiusura del progetto;
 - La gestione della comunicazione di progetto;
 - La gestione delle risorse di progetto;
 - La gestione degli stakeholders di progetto.
- I Finanziamenti nell'ambito della AGEVOLAZIONI IN AGRICOLTURA.

NONA GIORNATA 26 aprile 2023 dalle ore 9:30 alle ore 13:30 e dalle ore 15:30 alle ore 17:30:

Chiusura del Progetto e Rendicontazione del Progetto - Finanziamenti nell'ambito della GARANZIE PUBBLICHE, CREDITI DI IMPOSTA, FINANZIAMENTI BEI, FINANZIAMENTI SISMEST, SACE e BASKET BOND:

- La rendicontazione di un progetto;
 - La disciplina della rendicontazione;
 - I criteri di ammissibilità della spesa;
 - Le spese ammissibili e la tipologia e modalità di rendicontazione;
 - I documenti della rendicontazione;
 - Le metodologie di rendicontazione.
- I Finanziamenti nell'ambito della GARANZIE PUBBLICHE, CREDITI DI IMPOSTA, FINANZIAMENTI BEI, FINANZIAMENTI SISMEST, SACE e BASKET BOND.

RELATORI:

Dott.ssa Maria Fabbri | consulente esperta in progettazione europea, project manager e financial manager in progetti approvati;

Incaricato del Gabinetto del Presidente della Regione Puglia;

Incaricato di PUGLIA SVILUPPO SPA;

Dott. Pasquale Orlando | dirigente della REGIONE PUGLIA sezione attuazione programmi;

Prof.ssa Giustina Secundo | Ordinaria all'Università LUM Giuseppe Degennaro, dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia;

Dott.ssa Elisabetta Ciccarese | ceo della PJ CONSULTING SRL società di euro-progettazione e gestione di progetti di cooperazione per lo Sviluppo e l'Integrazione Europea;

Dott. Angelo Paletta | consulente specializzato in finanziamenti in ambito formazione, Innovation Manager presso il Ministero dello Sviluppo Economico e direttore scientifico del Dipartimento di Economia e Finanza del Pontificio Ateneo Sant'Anselmo;

Dott. Alessandro Mele | ceo della INCENTIVALAB SRL società specializzata in incentivi alle imprese e progetti di investimento finanziati;

Dott.ssa Annachiara Stefanucci | Project Manager e responsabile del Centro Europe Direct Taranto;
Dott. Mario Moioli | funzionario responsabile promozione FONDIMPRESA;
Dott. Amarildo Arzuffi | funzionario formazione finanziata FONDIMPRESA;
Incaricato REGIONE PUGLIA sezione attuazione dei programmi comunitari per l'agricoltura;
Incaricato REGIONE PUGLIA dipartimento agricoltura, sviluppo rurale ed ambiente;
Dott. Claudio Calvani | dottore commercialista e revisore legale e partner ed AD della VVA Debt & Grant;
Dott. Paolo Gagliardi | dottore commercialista e revisore legale project manager Programma Sviluppo;
Dott. Antonio Terlizzi | ceo della INFORMAETIKA SRL società specializzata in project management e certificazioni;
Dott.ssa Rossella Zurlo | senior relationship manager PMI Centro Sud SACE;
Dott. Marco Comella | origination area Sud SIMEST;
Dott. Giovanni De Leo | senior manager presso Cassa Depositi e Prestiti Imprese.

PARTNER:

Comune di Bari.
Città Metropolitana.
Regione Puglia.
Puglia Sviluppo SPA.
Confindustria Bari e Bat.
Confcommercio Bari e Bat.
Fondimpresa.
VVA - Valdani Vicari & Associati s.r.l..
Programma Sviluppo.

PATROCINIO:



CITTÀ DI BARI Bari e Barletta-Andria-Trani



CONFINDUSTRIA



CONFCOMMERCIO
IMPRESE PER L'ITALIA
PROVINCIA DI BARI-BAT

